

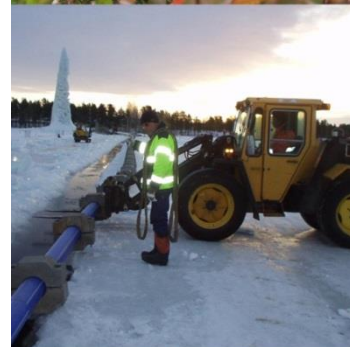


LYCKSELE
KOMMUN
LIKSJUON KOMMUVDNA

Lokal utvecklingsstrategi (LUS) 2015-2020

**Inriktning och prioritering för Lycksele kommuns
utvecklingsarbete 2015-2020.**

Antagen av kommunfullmäktige 2015-12-21 § 142



Innehåll

Förutsättningar.....	5
Mål och Vision	5
Syfte med LUS och LUP.....	6
Europeisk sammanhållningspolitik.....	6
Nationella reformprogrammet.....	6
Regionala utvecklingsstrategin för Västerbottens län	7
Lycksele kommuns prioriterade utvecklingsområden	7
1. Samhällen som inkluderar och utvecklar människor	9
2. Samverkan och nya lösningar för service och tjänster.....	9
3. Aktivt främja mångfald och jämställdhet	9
4. Levande kulturliv, social ekonomi och fritid.....	10
5. Digitala lösningar för välfärd, delaktighet och effektivitet.....	10
6. Strukturer för innovation	11
6.1 Ett samordnat regionalt innovationsstödsystem med starka aktörer	11
6.2 Mötesplatser för innovation.....	11
6.3 Ökad samverkan mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor.....	11
6.4 God tillgång till riskkapital och riskvilligt kapital	12
7. Miljödriven utveckling	12
7.1 Ökad produktion och relativ användning av förnybar energi	12
7.2 Energieffektiv teknik och energieffektivisering i bostäder, lokaler och fritidshus.....	12
8. Investeringar i utbildning och kompetens.....	12
8.1 Öka andelen elever med avlagd examen	13
8.2 Öka andelen med eftergymnasial utbildning på länets arbetsmarknader.....	13
8.3 Utveckla användningen av digitala verktyg för lärande	13
8.4 Öka andelen 20-64 åringar i arbete.....	13
8.5 Förbättra matchningen på arbetsmarknaden	13
9. Platsbaserad näringslivsutveckling.....	14
9.1 Fler och växande företag	14
9.2 Internationalisering av små och medelstora företag	14
9.3 Digitala tjänster och affärsmodeller	14
9.4 Ökad sysselsättning och företagande inom besöksnäringen	15

9.5 Vidareförädlade naturresurser och resurseffektiva tekniker.....	15
9.6 Livskraftig samisk kultur och rennäring i samverkan	15
9.7 Företagande inom informations- och kommunikationsteknologier	15
10. En tillgänglig och utåtriktad region	16
10.1 Förbättrad systemfunktion och kapacitet i transportinfrastrukturen	16
10.2 Hållbar och effektiv person- och godstrafik	16
10.3 Stärkt samverkan kring strategisk planering och internationellt samarbete	17
10.4 God tillgång till digital uppkoppling.....	18
10.5 Utveckla och vidareutveckla internationella samarbeten.....	18
Bilaga 1. Hur Lyckseles mål kopplas till Regionala, Nationella och Europeiska mål, samt hur de regionala målen kopplas till europeiska insatsområden och regionala indikatorer	19
Bilaga 2. Lycksele kommuns mål 2015-2020.....	22

Förutsättningar

Lycksele är Sveriges till ytan artonde största kommun, med en befolkning om 12207 innevånare 1 januari 2015. Ume-, Vindel- och Öreälven rinner genom kommunen och befolkningen är i hög grad koncentrerad till staden Lycksele, samt efter dessa tre älvdalar. Umeälven är utbyggd för vattenkraft på fem ställen i kommunen, Öreälven på två ställen medan Vindelälven som är en av landets fyra nationalälvar är outbyggd.

Lycksele kommun har många styrkor både avseende offentlig- och privat sektor, genom flera framgångsrika företag och ett väl utvecklat och utrustat akutsjukhus. Samtidigt står kommunen inför andra typer av utmaningar. Befolkningsutvecklingen har uppvisat en negativ trend under de senaste decennierna, vilket bland annat innebär utmaningar för både offentlig och privat sektor samt den samhällsservice dessa levererar. För att kommunen och dess befolkning ska kunna klara de utmaningar som omvärldsförändringar och demografi ger upphov till måste nyckelorden vara anpassning, hållbar tillväxt och ett positivt förhållningssätt till utveckling och förändring. Det är också viktigt att klargöra relationerna mellan anpassning, tillväxt och utveckling, och möjligheterna att erbjuda offentlig service av god kvalitet.

Mål och Vision

Kommunfullmäktiges mål fastställer mål och vision för kommunen till år 2020. Lycksele kommuns mål fastslogs av kommunfullmäktige 22 juni 2015 § 73. De 12 delmålen är:

- Finansiellt
- Barn och utbildning
- Trygghet
- Socialt
- Jämställdhet
- Personal
- Hälsa
- Miljö och hållbarhet
- Tillgänglighet
- Näringsliv, tillväxt och utveckling
- Infrastruktur och utveckling
- Natur, kultur och fritid

Dessa mål redogörs för i detalj i bilaga 2, kommunens mål och vision.

En visualisering över kopplingarna mellan Lycksele kommuns mål och de regionala-, nationella- och europeiska målen finns i bilaga 1.

Utöver de kommunala målen, har Lycksele kommun genom avtal och uppdrag förbundit sig att arbeta gentemot fle mål än de kommunövergripande. Bland dessa finns t.ex. CMR-deklarationen och att kommunen är utsedd till Samisk förvaltningskommun. Med dessa

åtaganden följer ett stort ansvar för att främja, vårda och stärka det samiska språken, kulturen och de samiska näringarna, liksom jämställdheten.

Syfte med LUS och LUP

Den lokala utvecklingsstrategin är det övergripande styrdokumentet för kommunens utvecklingsarbete och projektverksamhet, medan det lokala utvecklingsprogrammet är den lokala utvecklingsstrategins bedömningsgrund för respektive sektor. Detta gör att den lokala utvecklingsstrategin är basen för kommunens utvecklingsarbete och har som huvudsakliga funktioner att:

- Tydliggöra kommunens prioriteringar i utvecklingsarbetet
- Ge vägledning till bedömning och utarbetande av projektidéer utgöra utgångspunkten för utveckling i samverkan med andra parter.

Många olika faktorer, både kommuninterna men även externa, inverkar på huruvida kommunens visioner och mål kan uppfyllas. En grundförutsättning för all utveckling är dock att Lycksele kommun är en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Kommunen kan och ska fungera som katalysator och länk mellan olika aktörer och behöver därför också bygga upp och utveckla partnerskap med andra aktörer lokalt, regionalt, nationellt och internationellt, liksom mellan olika samhällssektorer såsom regionala- och statliga myndigheter, närings- och föreningsliv och akademi. Attityder, samhällskultur och värderingar måste därför utvecklas till ett mer framåtsyftande, välkomnande och öppet samhällsklimat.

Det är därför i detta sammanhang också essentiellt att bredda kunskapen kring kommunen som utvecklingskoordinator och generator både internt och externt. Detta måste bli en naturlig del av all verksamhet – dvs att alla kommunanställda och kommunmedborgare måste verka för att öka den samlade nyttan och de värden som man tillsammans skapar för att göra kommunen till en ännu bättre plats att leva, bo och verka i.

Europeisk sammanhållningspolitik

Den europeiska sammanhållningspolitiken, vilken styrs av Europa 2020-strategin, som gäller för EU:s strukturfondsprogram 2014-2020, har tre ömsesidigt förstärkande prioriteringar:

- Smart tillväxt – utveckla en ekonomi baserad på kunskap och innovation
- Hållbar tillväxt – främja en resurseffektivare och koldioxidsnåla ekonomi
- Inkluderande tillväxt – stimulera en ekonomi med hög sysselsättning och social och territoriell sammanhållning

Nationell strategi för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft 2015-2020

Det nationella reformprogrammet för regional tillväxt och attraktionskraft 2014-2020 utgör den nationella ramen för tillväxtarbetet i Sverige, och dess prioriteringar är vägledande för det

regionala utvecklingsarbetet. Regeringen har identifierat följande prioriteringar, utifrån de möjligheter och utmaningar som riket och regionerna står inför:

- Innovation, Företagande och Entreprenörskap
- Attraktiva miljöer
- Kompetensförsörjning
- Internationellt och gränsöverskridande samarbete.

Regional utvecklingsstrategi för Västerbottens län 2014-2020

Enligt förordning 2007:13 ska den myndighet som har det regionala utvecklingsansvaret ta fram, följa upp och samordna genomförandet av en regional utvecklingsstrategi. I Västerbotten har Region Västerbotten detta ansvar. Den nu gällande Regionala utvecklingsstrategin för Västerbottens län (RUS) fastställdes av regionfullmäktige i november 2013. RUS består av sex delstrategier:

- Samhällen som inkluderar och utvecklar människor
- Strukturer för innovation
- Miljödriven utveckling
- Investeringar i utbildning och kompetens
- Platsbaserad näringslivsutveckling
- En tillgänglig och utåtriktad region.

Lycksele kommuns prioriterade utvecklingsområden

Den regionala utvecklingsstrategin är – genom regionförbundets finansieringssamordnande roll för projekt - det huvudsakliga ramverket även för det kommunala utvecklingsarbete som bedrivs i projektform, då strukturfondsfinansiering måste följa de regionala, nationella och europeiska prioriteringarna. LUS prioriteringar är därför intimt kopplade till kommunala målen och RUS prioriteringar.

Lycksele kommuns integrerade utvecklingsteman

Lycksele kommun har inte antagit uttalade integrerade utvecklingsteman, dvs. prioriteringar kring hur kommunen arbetar för att bryta diskriminering, och samtidigt använda skillnaderna mellan människor som en tillväxt- och utvecklingsdrivande faktor.

Kommunen har i nuläget antagit ett antal horisontella kriterier vilka beskrivs i kommunens mål.

För Lycksele kommun har dessa horisontella kriterier funnits sedan tidigare i föregående måldokument, men dessa har ofta varit frikopplade från verksamheten och ofta även från de fattade besluten och därför ej använts på det sätt som Regionen, Staten och EU avser.

De horisontella kriterierna bör därför matcha målsättningarna och prioriteringarna så att de tas tillvara för att driva utveckling och tillväxt, vilket också utgör vad som kallas *Integrerade utvecklingsteman*.

Mångfald

Lycksele kommun bedömer att ett långsiktigt arbete med mångfald som integrerat utvecklingstema är avgörande för en positiv samhällsutveckling. I mångfald räknas kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning och könsöverskridande identitet eller uttryck som bas för mångfaldsbegreppet.

Man måste utgå från att personer med funktionsnedsättning är flickor, pojkar, kvinnor och män i olika åldrar samt att variationen av etniskt tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning och könsöverskridande identitet eller uttryck. Den variation som återfinns bland personer med funktionsnedsättning, skiljer sig därför inte från den variation som återfinns i hela befolkningen, och funktionsnedsatta ska därför ej betraktas som en homogen grupp.

Därför det viktigt att i utformningen av verksamheter och projekt ha ett brett perspektiv av förutsättningar och behov, vilka kommer ur de diskrimineringsfaktorer som redovisas i ovanstående stycke. Dessa perspektiv måste finnas med under alla genomförandefaser, dvs från projekttid till projektutvärdering som ett *Integrerat utvecklingstema*.

Jämställdhet

För ett attraktivt samhälle är en balans mellan kvinnor och män avgörande för en hållbar utveckling. Med balans mellan kvinnor och män avses inte endast en numerär balans i befolkningsstatistiken, utan också att kunskaper, kompetenser och erfarenheter hos kvinnor och män tas tillvara effektivt och likvärdigt. En balans ska finnas i maktfördelning och arbetslivsdeltagande vilket får direkta positiva återverkningar i ekonomiska möjligheter och friheter liksom i samhällets prioriteringar för alla.

Därför det viktigt att i utformningen av verksamheter och projekt ha ett tydligt perspektiv av förutsättningar och behov mellan könen. Detta perspektiv måste finnas med under alla genomförandefaser, dvs från projekttid till projektutvärdering som ett *Integrerat utvecklingstema*.

Samiska perspektiv

Samerna var de första som befolkade det som idag är Lycksele kommun, och samerna omnämns i regeringsformen som ett folk. Lycksele kommun är därför tydligt präglad av detta, och de samiska perspektiven är en viktiga för samhället. Lycksele kommun är samisk förvaltningskommun, vilket gör att kommunen redan åtagit sig att ha de samiska perspektiven som ett *Integrerat utvecklingstema*.

Miljö och Klimat

Miljö och klimatfrågorna är av avgörande betydelse både för nuvarande, men även för kommande generationer. Miljöfrågorna är breda och berör därför alla samhällssektorer, både avseende utom- och inomhusmiljöer, liksom perspektiven hållbarhet, livscykel och resursanvändning. Lycksele kommun ska verka för att alla beslut som fattas på lång sikt har

som mål att lämna så små avtryck som möjligt utgående från dessa perspektiv, och där det är möjligt tillvarata de fördelar som finns med att vara en ledande aktör inom detta område.

Klimatfrågorna och utmaningarna som följer med att minska de klimatpåverkande utsläppen är globala. Lycksele kommun ska aktivt verka för att använda de absoluta och komparativa fördelar som finns i kommunen för att möjliggöra minskade utsläpp. Kommunen ska också aktivt verka för att lokala intressenter kan nyttiggöra och ges möjlighet att ta del av de resurser som frigörs vid investeringar i förnyelsebar energi i kommunen.

Miljö- och klimatperspektiven är därmed också ett av kommunens *Integrerade utvecklingsteman*.

1. Samhällen som inkluderar och utvecklar människor

Ett allmänt mål med Lycksele kommuns utvecklingsarbete är att fler människor ska vilja bo i och besöka vår kommun, liksom att de som redan bor i kommunen ska stanna kvar och utvecklas här. Människor ska känna stolthet över att bo i Lycksele kommun, samtidigt som man ska ha möjlighet att utvecklas i både sitt yrkes- och privatliv. Utöver detta ska även organisationer och företag känna att det finns utvecklingsmöjligheter i kommunen. Basen för detta är:

- En breddad arbetsmarknad
 - Den relativt smala och könssegregerade arbetsmarknaden i Lycksele kommun upplevs ofta som ett etableringshinder för framförallt kvinnor och familjer.
- Trygghet
 - En viktig attraktivitetsfaktor är att alla känner sig trygga och säkra i alla miljöer.

Tillgänglig service från både offentlig och privat sektor är viktiga attraktivitetsfaktorer för alla. Tillgänglighet innebär att alla inkluderas och ges möjlighet till ett brett serviceutbud.

2. Samverkan och nya lösningar för service och tjänster

Lycksele kommun ska verka för en hållbar utveckling på alla nivåer. I detta är de fysiska miljöerna viktiga, såsom attraktiva och hållbara utom- och inomhusmiljöer som möjliggör och inbjuder till möten mellan människor. Kommunen ska vidare även fortsättningsvis stärka sin attraktivitet som besöksmål och bostadskommun. Kommunen ska tillvarata och utveckla det lokala samhällsengagemanget i t.ex. närings- och föreningslivet.

Lyhördhet från alla samhällssektorer är viktiga i detta, då det finns många olika inriktningar på vad olika människor efterfrågar, vilket sannolikt i många fall kan grunda sig i ålder, kön och härkomst.

3. Aktivt främja mångfald och jämställdhet

Lycksele kommun ska arbeta aktivt för jämställdhet, jämlikhet och mångfald.

- I vårt samhälle ska alla känna sig inkluderade och betydelsefulla
- Vi ska vara en bra plats att vara på i alla livets skeden och verksamheter
- Vi ska fortsätta arbetet med integration i samhället genom långsiktig samverkan mellan Näringsliv, Offentlig- och ideell sektor
- Vi ska främja mångfald och jämställdhet genom informations- och utbildningsinsatser i alla delar av samhället. En viktig del av detta är att använda det integrerade utvecklingstemat Samiska perspektiv. Vi ska verka för att Lycksele kommun ska vara ett område som är attraktivt att bo i för alla.

4. Levande kulturliv, social ekonomi och fritid

Kultur, social ekonomi och fritid är inte bara något som konsumeras, utan är även viktigt för individens förmåga att förstå sin roll i samhället, vilket bidrar till tolerans och förståelse.

Lycksele kommun ska vara en plats med ett levande kulturliv där det finns möjligheter att utöva personlighetsutvecklande och kreativa fritidssysselsättningar. Kommunen ska verka för att förbättra innevånarnas möjligheter till en aktiv fritid och god folkhälsa. Vi ska utveckla och förbättra möjligheterna till att skapa och uppleva kultur i hela kommunen, bland annat genom att samordna arrangemang och synliggöra befintlig kultur. Lokalhistoria ska vara en naturlig del i skolornas arbete. Vi ska arbeta för en förbättrad folkhälsa genom lokala kultur- och fritidssamarbeten mellan ideell-, offentlig- och privat sektor för människor i alla åldrar.

Lyhörddhet från alla samhällssektorer är viktiga i detta, då det finns många olika inriktningar på vad olika människor efterfrågar, vilket sannolikt i många fall kan grunda sig på bland annat ålder, kön och etnisk tillhörighet. Den samiska kulturen ska särskilt lyftas fram i detta.

5. Digitala lösningar för välfärd, delaktighet och effektivitet

Lycksele kommun ska bli ännu bättre på att utnyttja digitala möjligheter och lösningar. Vi har ett väl utbyggt bredband på många platser redan i nuläget, men detta har fortfarande förbättrings- och expensionspotential i hela kommunen.

Åtkomst till bredband och därmed digitala tjänster ska framförallt ses som en tillgång för utveckling av nya innovativa tjänster i vår glest befolkade kommun för samtliga sektorer. Lycksele kommun ska arbeta för att tillgång till digitala tjänster ska tillgängliggöras för alla. Lycksele kommun ska uppmuntra till utveckling och användning av digitala lösningar och hjälpmedel inom hela den offentliga sektorn.

Speciellt inom den privata sektorns företag har Lycksele redan sett en snabb utveckling genom de många företag som bildats inom framförallt geografisk informationsteknik, samt inom datalagring. Även inom sjukvården finns stor utvecklingspotential med

distansöverbyggande digitala tekniker och metoder bland annat i anslutning till Lycksele lasarett och genom samarbeten med t.ex. Glesbygdsmedicinskt centrum (GMC) i Storuman. Kommunen ska utveckla arbetet med e-tjänster och andra former av digital service och kommunikation till medborgare och lokala företag. Vi ska delta i utbildning och utveckling av de grupper som behöver hjälp och stöd för att bli digitalt delaktiga. Lycksele kommun ska ta tillvara på och uppmuntra till lokala digitala innovationer och entreprenörer. Kommunen ska också föregå med gott exempel och arbeta för en hög digital kompetens hos våra egna anställda.

6. Strukturer för innovation

Innovation är avgörande för att stärka kommunens attraktionskraft och näringslivets konkurrenskraft. Det är viktigt att inte stänga några dörrar avseende arbetet med innovationer, då framtiden i många stycken är omöjlig att förutse. Samverkan mellan olika aktörer har visat sig viktig för utvecklingen av innovationer. Ett stärkt samarbete mellan utbildningsanordnare, företag och det omgivande samhället ska därför främjas. De geografiska och demografiska förutsättningarna ställer stora krav på innovation och förnyelse. Kompetensförsörjning och kontinuerlig kompetensutveckling för alla individer är grundläggande för att företag ska bli innovativa och konkurrenskraftiga. För att främja de innovationer som löpande sker i privat-, ideell och offentlig sektor är det betydelsefullt att dessa företag ges möjlighet till stöd i form av exempelvis nätverk, kompetens, kapital samt stöd till produkt- och tjänsteutveckling utifrån de aktuella behoven. Innovatörerna ska ges möjlighet att delta i samverkan inom och mellan olika innovationsmiljöer; regionalt, nationellt och internationellt.

Innovation är ett väldigt brett begrepp där aspekter såsom miljö, klimat, mångfald och jämställdhet måste vara faktorer som lyfts fram; innovationer som uppträder i både kvinno- och mansdominerade branscher och sammanhang måste främjas. , liksom i samtliga samhällssektorer.

6.1 Ett samordnat regionalt innovationsstödsystem med starka aktörer

För att underlätta innovationer och dess kommersialisering ska Lycksele kommun sträva efter att vara en del av det regionalt samordnade innovationsstödsystemet. Det är särskilt viktigt att tillvarata ungas, kvinnors och utlandsföddas perspektiv, innovationer, koncept och idéer.

6.2 Mötesplatser för innovation

Innovationer uppstår ofta när olika perspektiv och innovativa aktörer möts och samverkar. Det är därför viktigt att det finns olika typer av mötesplatser för innovationsutveckling på lokal nivå för att öka innovationskraften. Utvecklingsmiljöer med möjligheter till nära kontakt med det regionala stödsystemet är viktiga och möjliggör utveckling och test av idéer i nära samarbete med näringsliv, akademi och samhälle.

6.3 Ökad samverkan mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor

Samverkan mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor är viktigt för att verifiera och öka kvaliteten i de varor och tjänster som produceras. Alla former av gränsöverskridande möten är

nödvändiga för att utveckla miljöer som har förutsättningar att bli ledande i att ta fram nya innovationer, attrahera forskare, kapital och samarbetspartners.

6.4 God tillgång till riskkapital och riskvilligt kapital

Tillgången till riskkapital i tidiga skeden av innovationsutveckling är i dag begränsad i inlandet och utgör ofta ett hinder för långsiktigt innovationsarbete. Kapittillgången måste förbättras, och kommunens företag bör sträva efter att bli mer attraktiva för externa investerare.

7. Miljödriven utveckling

Vattenkraften har i stor skala funnits i kommunen sedan 1950-talet och de sju vattenkraftverken har en installerad effekt om ca 300 MW och producerar i snitt cirka 1,4 TWh el per år. Idag är transportsektorn den största källan till koldioxidutsläpp i kommunen, framförallt på grund av långa avstånd och näringar som kräver tunga transporter eller kommunikationer över långa sträckor. Det är därför viktigt att öka andelen förnybara transporter inom transportsektorn.

Staden Lycksele har i dagsläget ett modernt kraftvärmeverk som är biobränsleeldat, vilket påtagligt förbättrat luftkvaliteten i staden det senaste decenniet, genom att detta möjliggjort substituering av ved- och oljeeldning.

7.1 Ökad produktion och relativ användning av förnybar energi

Redan idag produceras stora mängder förnybar energi i Lycksele kommun, framförallt genom vattenkraft men även i form av skogsbränslen. Detta ska tillvaratas och utvecklas till nytta både för kommunen och för samhället som helhet. Utöver vattenkraft och bioenergin finns det tillstånd för större vindkraftanläggningar i kommunen, liksom vindkraftanläggningar där tillståndsansökan behandlas. Om dessa byggs i framtiden kommer produktionen av förnyelsebar energi att öka betydligt i kommunen.

Samtidigt finns det sannolikt stor potential att öka andelen förnybar energi bland flera av de energislag som används i kommunen.

7.2 Energieffektiv teknik och energieffektivisering i bostäder, lokaler och fritidshus

Kommunens geografiska förutsättningar tillsammans med ett kallt klimat ger unika möjligheter för energieffektivisering. Kommunens energirådgivning ska förstärkas.

8. Investeringar i utbildning och kompetens

Lycksele kommuns gymnasieskola, Tannbergsskolan bedriver gymnasieutbildningar i Lycksele. Sedan hösten 2015 är Tannbergsskolan, Komvux och Lärcentrum att samorganisera i ett utbildningscentrum i Lycksele. Högskole- och vuxenutbildningar finns idag via Lycksele lärcentrum och Akademi Norr. Under lång tid har studieresultaten vid gymnasiet varit goda, liksom etablering på arbetsmarknad och övergångsfrekvensen till högre utbildning, där den senare är hög i jämförelse med inlandskommuner i Norrland, vilket dock inte återspeglas i kommunens befolkning totalt. Att öka andelen högutbildade är en mycket viktig framtids- och konkurrensfråga för både offentlig och privat sektor, vilket med befolkningens preferenser också per automatik kommer att stärka framförallt kvinnors

arbetsmarknad. Av lika stor vikt är också att göra arbetsmarknaden tillgänglig för dem som idag står utanför den, samt att förbättra matchningen mellan arbetsmarknadens efterfrågan på kompetens och den tillgängliga arbetskraften. Lycksele kommun behöver i nära samarbete med samverkande aktörer öka andelen i arbetskraften samt i möjligaste mån säkra behovet av kompetensförsörjning. Utöver de utbildningsinsatser som görs i syfte att öka kompetensnivån och deltagandet på arbetsmarknaden, är utbildning även viktigt för kultur, identitet och människors välbefinnande. Därför ska kommunens insatser i utbildningsväsende också särskilt beakta det integrerade utvecklingstemat Samiska perspektiv.

8.1 Öka andelen elever med avlagd examen

En genomförd gymnasieutbildning är idag ofta avgörande för att individen ska kunna etablera sig på arbetsmarknaden. Insatser måste därför riktas mot att arbeta förebyggande för att minska risken för att unga lämnar skolan, vilket innebär att jobba både med faktorer kopplade till hemmet, fritiden och skolan. Tidigare studier har visat att identifieringen av presumtiva skolavhopp kan upptäckas tidigt och därför måste kommunens intentioner vara att arbeta för tidiga upptäckter samt strategier för att motverka dem.

8.2 Öka andelen med eftergymnasial utbildning på länets arbetsmarknader

Länets arbetsmarknad har behov av välutbildad arbetskraft och arbetsgivare tenderar att efterfråga högre formell utbildning vid återbesättande av tjänster. Andelen med högre utbildning på arbetsmarknaden påverkas av många faktorer. Bland annat är tillgängligheten till utbildning viktig, men också storleken på arbetsmarknaden, vilket innebär att goda kommunikationer till större arbetsmarknader och distansutbildningar behövs. Utöver detta är kommunens generella attraktivitet viktig för att människor ska välja att bosätta sig i kommunen. Kommunen ser ökade möjligheter att samverka med aktörer som efterfrågar utbildning, både i form av offentliga-, privata och ideella organisationer.

8.3 Utveckla användningen av digitala verktyg för lärande

Större användning av digitala verktyg har stor potential att stärka lärandet i hela länet, och kanske framförallt i större glesbygdskommuner. Digitala verktyg för lärande ökar möjligheterna att utforma den enskilda individens lärande utifrån egna förutsättningar oavsett förkunskaper, inlärningssätt, fysiska avstånd och i alla åldrar.

8.4 Öka andelen 20-64 åringar i arbete

Om vi på ett bättre sätt kan ta tillvara kompetensen hos våra innevånare minskar utanförskapet och fler ges möjlighet att stå för sin egen försörjning. Framförallt utrikes födda och ungdomar är idag ofta i en utsatt position avseende detta och lösningen är i dagsläget ofta att flytta från kommunen. Lycksele kommun ska i samverkan verka för att förbättra möjligheterna för egen försörjning i synnerhet för dessa målgrupper. Utöver detta bör även äldres kompetens tillvaratas. En större andel av den arbetsföra befolkningen ska ges förutsättningar för- och tillträde till arbetsmarknaden.

8.5 Förbättra matchningen på arbetsmarknaden

Idag upplever såväl kommunen som länet och riket en situation där arbetsgivarna har rekryteringsproblem samtidigt som arbetslösheten, framför allt bland unga, är hög. Samtidigt

lämnar fler arbetsmarknaden till följd av pension jämfört med de som tillträder i flertalet av rikets kommuner, däribland Lycksele. Det är angeläget att kommunen tillvaratar och vidareutvecklar samarbeten med övrig offentlig sektor, liksom med den privata sektorn på detta område för att stärka den ömsesidiga nyttan. Dialogen kring behovet av kompetens mellan utbildningsanordnare och det lokala näringslivet är också viktigt att främja.

9. Platsbaserad näringslivsutveckling

För att stärka näringslivet är det viktigt hitta verktyg och stödja de företag som har förutsättningar att utvecklas och växa. Ett bredare näringsliv är en förutsättning för ett attraktivt samhälle där alla ges möjlighet att utvecklas. Lycksele kommun ska vara ett samhälle som präglas av jämställdhet och mångfald och som erbjuder service och tjänster i hela kommunen. Näringslivet i Lycksele kommun präglas i stor grad av tillverkningsindustri, service- och tjänsteföretag samt besöksnäring. Lyckseles främsta utmaningar är att stärka det kreativa och tillväxtinriktade entreprenörskapet i samtliga branscher och samhällssektorer. En av grundförutsättningarna för detta är att bidra till företagens förmåga att öka sin innovationskraft, samt bättre tillvarata innovationskraft i offentlig- och ideell sektor.

9.1 Fler och växande företag

I ett samhälle som på ett strukturerat sätt fångar upp olikheter, perspektiv och idéer skapas generellt sett fler företag. För långsiktiga och hållbara företag är kompetens och samverkan viktiga faktorer. Ett jämställt och integrerat synsätt är en förutsättning för att lyckas i detta arbete. Ungdomar som ges möjlighet att prova på entreprenörskap i reell form får en inblick och förståelse om företagandet, vilket leder till att fler ser företagande som ett möjligt val. De företag som vågar tänka annorlunda och innovativt samt jobbar med ledarskap och attityder, skapar generellt bättre förutsättningar för att växa och möta morgondagens utmaningar. I Lycksele är det generellt fler män än kvinnor som startar och driver företag. Det är därför viktigt att fler kvinnor satsar på företagande, liksom att kvinnors innovationer tillvaratas mer effektivt.

9.2 Internationalisering av små och medelstora företag

Globaliseringen av samhället och lättnader i handelsstrukturer förbättrar förutsättningarna för ökad import och export av lokala produkter. Digitaliseringen har betydelse för möjligheterna att etablera verksamhet i utlandet för tjänster och produktion. En strategiskt viktig fråga för att stärka den långsiktiga lönsamheten och öka tillväxten lokalt är ökad internationell marknadsnärvaro för lokala företag som redan är etablerade eller har sådan potential. I Lycksele kommun finns redan i dagsläget många exempel på framgångsrika import- och exportföretag, vilkas exempel bör kunna användas av fler befintliga eller nya företag.

9.3 Digitala tjänster och affärsmodeller

Användandet av digitala lösningar har ändrat förhållandena för konkurrenskraft i hela världen och utvecklingen inom området fortsätter. Konkurrenten av den lokala marknaden har förändrats inom nästan alla branscher. Digitala lösningar möjliggör, som också nämns under föregående punkt, nya marknader och nya affärslösningar för både små och medelstora företag via e-handel och e-tjänster. Detta är särskilt betydelsefullt i gleset befolkade områden

där den lokala marknaden är begränsad. Lycksele kommun har ett mycket välutbyggt digitalt infrastrukturnät som grund för utveckling av digitala tjänster och affärsmodeller.

9.4 Ökad sysselsättning och företagande inom besöksnäringen

Besöksnäringen blir allt viktigare för sysselsättning och ekonomisk tillväxt. En väl utvecklad destination bildar ett effektivt kluster av väl samordnade aktörer som tillsammans ger destinationen en hög attraktionskraft som besöksmål. Lycksele ska vara en ort som det är attraktivt att bo i och besöka. Livskvaliteten är hög och genom att utveckla utbudet av produkter och tjänster inom besöksnäringen är målsättningen att nå en fördubbling av näringen år 2020 jämfört med år 2010. Lycksele har goda förutsättningar att utvecklas till en betydelsefull kugge och dragare i regionen och detta kräver ett samspel och nära samarbete mellan besöksnäringen och Lycksele kommun. Det finns goda förutsättningar för tillväxt inom besöksnäringen tack vare vår goda infrastruktur, rika natur- och kulturtillgångar och unika besöksmål. Möjligheter att smaka på de lokala råvarorna måste tas tillvara. Arrangemangens betydelse för besöksnäringen är stor och har potential att utvecklas ytterligare. Vi har väl utvecklade kommunikationer vilket är en förutsättning för tillväxt inom besöksnäringen samtidigt som turismen också påverkar kapaciteten på samtliga trafikslag.

9.5 Vidareförädlade naturresurser och resurseffektiva tekniker

Lycksele kommun är en del av en region med mycket stora naturresurser i form av ~~natur- och kulturmiljöer~~, skog, mineraler och vattenkraft. Kommunen har en stor potential för förnybara energikällor som skog, vind och vatten. Ett attraktivt samhälle måste präglas av ett miljövänligt och långsiktigt hållbart utvinande av naturresurser. Lycksele kommun ser positivt på att förädling, innovationer och teknikutveckling sker lokalt. Riktade insatser för att öka andelen kvinnor och personer med utländsk bakgrund som arbetar i de naturresursbaserade områdena är viktigt eftersom att män med svenskt ursprung är kraftigt överrepresenterade i dessa branscher.

I Lycksele finns natur- och kulturmiljöer att utveckla, för att skapa attraktivitet för både befolkning och besöksnäring.

9.6 Livskraftig samisk kultur och rennäring i samverkan

Den samiska kulturen och rennäringen är en tillgång för Lycksele kommun. Kommunen utgör verksamhetsområde för renskötseln i Malå- Grans-, Rans-, Vapstens- och Ubmeje samebyar. Kommunen ser en potential att öka förädlingsvärdet av renskötseln. Den Samiska kulturen och Rennäringen är en viktig del av besöksnäringen, företagandet och den ideella sektorn vilket dock kan utvecklas ytterligare. Goda betesförutsättningar och ökad samsyn mellan renägare och andra intressenter är en viktig del i att utveckla rennäringen. Den samiska kulturen kan stärkas och utvecklas genom främjande av de samiska språken och samhällsliven, liksom de samiska näringarna, där bl.a., slöjden, hantverket, musiken och maten är viktiga. Här är samlingen Samiska skatter, deponerad på Skogsmuseet i Lycksele, en viktig resurs.

9.7 Företagande inom informations- och kommunikationsteknologier

I Lycksele kommun finns spetskunskap inom informations- och kommunikationsteknik, framförallt inom Geografisk informationsteknologi och datalagring. Området är viktigt att

fortsätta främja för innovationsförmågan i andra branscher. Ökad bredd inom informations- och kommunikationstekniken är en viktig fråga för hela samhället och bidrar till kommunens attraktivitet.

10. En tillgänglig och utåtriktad region

Lycksele är ett tydligt servicecentrum i Västerbottens inland, dels genom Lycksele lasarett, men även via de breda utbildningsmöjligheterna via kommunens Utbildningscentrum/Tannbergsskolan, samt närvaron av statliga myndigheter såsom Polis, Skatteverk, Försäkringskassan, Arbetsförmedling, Skogsstyrelsen mfl. Handeln och arbetsmarknaden i Lycksele utgör även de viktiga delar av den privata service som tillhandahålls för stora delar av Västerbottens inland.

10.1 Förbättrad systemfunktion och kapacitet i transportinfrastrukturen

Lycksele kommun är en viktig nod i det svenska och internationella transportsystemet. Den fortsatta utvecklingen av infrastrukturell anslutning till våra grannkommuner- och länder samt resten av världen är helt nödvändig för att främja tillväxt och konkurrenskraft, då Lyckseles kommuns framtid i mycket stor utsträckning avgörs av transport- och kommunikationsmöjligheter. Det nya stomnätet för TEN-T måste därför kompletteras med ett omfattande vägnät som ansluts till stomnätet på lokal, regional och nationell nivå. Målet är att säkerställa att transportnätet gradvis bidrar till att förbättra den inre marknaden, stärka territoriell, ekonomisk och social sammanhållning och minska utsläpp av växthusgaser inom hela EU.

10.2 Hållbar och effektiv person- och godstrafik

Lycksele utgör knutpunkt för södra Lappland med sitt resecentrum. Till resecentrum ansluter regionbussar, inomkommunala bussar samt persontåg, vilka är mycket viktiga för både studerande och personalförsörjning till samtliga samhällssektorer.

Järnvägen, Tvärbanan (Hällnäs-Lycksele) ansluter till både Norra Stambanan, Botniabanan, Inlandsbanan samt Umeå Hamn. Denna har liknelser med t.ex. Malmbanan i Norrbotten, skillnaden är egentligen bara att här transporterar vi skogs råvara. Den beslutade överlämningsbangård/järnvägsterminal i Lycksele ger goda framtida möjligheter att möjliggöra rationella och klimatanpassade intermodala transporter. Järnvägens kapacitet är dock begränsad. Det finns i nuläget flaskhalsar som hindrar oss från att uppnå en hållbar person- och godstrafik. Järnvägstransporterna är idag beroende av fossila bränslen då Tvärbanan Hällnäs-Storuman inte är elektrifierad. Det finns inte heller järnväg som knyter ihop den nordiska logistiska korridoren (NLC) västerut från Storuman. Höjda transportkostnader riskerar att försämra vår tillväxttakt inom exempelvis industrin och besöksnäringen.

Lycksele är även en knutpunkt genom de många vägar som förgrenas mot både kust och inland i vår kommun. (Väg E12, 353, 358, 363, 365, 370).

Flygplatsen ligger 5 kilometer från tätorten med daglig direktförbindelse med Stockholm/ Arlanda vilket har stor betydelse för kommunens och regionens utveckling. Lycksele flygplats är av flygplatsutredningen utpekad som en regional strategisk flygplats.

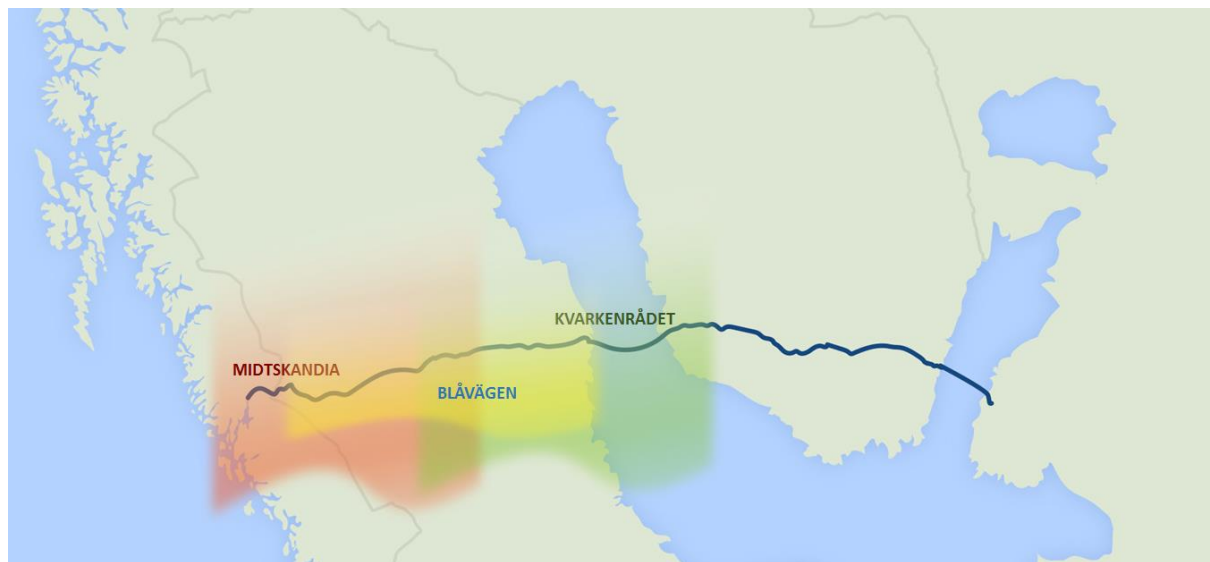
Lycksele flygplats har stora fördelar av dess placering i länets mittpunkt och angränsar till åtta kommuner. För Lyckseles och inlandets, liksom för samtliga samhällssektorer skull är det viktigt att även fortsättningsvis arbeta för att säkerställa statens och operatörers engagemang i att flygtrafik genomförs. Detta uttrycks från samtliga samhällssektorer vara ett viktigt strategiskt arbete som måste prioriteras högt. Flygplatsen möjliggör även en effektiv sjukvård genom sjuktransporter regionalt, nationellt och internationellt. Flygplatsen är viktig för ambulanshelikopterns stationering, avseende detta är Lycksele flygplats de facto viktigare för andra kommuner än vad den är för Lycksele kommun.

Lycksele flygplats utgör även servicefunktion även för andra verksamheter, både inom privat och offentlig sektor, såsom skogsbolag, polis etc.

Lycksele flygplats står, som beskrivs ovan för stora värden, både företags- och samhällsekonomiska, samtidigt som den utgör en bas för inlandets medicinska säkerhet och trygghet.

10.3 Stärkt samverkan kring strategisk planering och internationellt samarbete

Lycksele kommun är en del av både Kvarkenrådet (Sv- Fi) och MittSkandia (Sv – No) som har som ändamål att främja gränsregionalt samarbete i vår region inom exempelvis näringsliv, kompetensutveckling och samhällsservice, en funktion som också finns i Blå Vägen samarbetet. Gränsöverskridande och gränsregionala samarbeten är viktigt för att kommunen ska kunna utvecklas vidare inom alla branscher och områden.



Nordic Logistic Corridor ska främja tillgängligheten inom EU. Målet är att stråket ska utvecklas till ett ekonomiskt, miljövänligt och effektivt transportalternativ för regionerna i Sverige, Norge och Finland och därigenom skapa förutsättningar för fortsatta transporter till Ryssland och vidare ut i EU-området.

10.4 God tillgång till digital uppkoppling

Lycksele kommun har som övergripande mål att ha bredband i världsklass. Den långsiktiga visionen är att alla hushåll, företag och fritidsområden ska ha möjlighet till bredbandsanslutning.

10.5 Utveckla och vidareutveckla internationella samarbeten

Sveriges EU-medlemskap innebär goda möjligheter till samarbete, och kommunen deltar därtill i flera projekt som finansieras med EU-medel. Kommunen har också via Länsstyrelsen i Västerbotten ett flertal vänorter, med vilka samarbeten och utbyten kan utvecklas.

Bilaga 1. Hur Lyckseles mål kopplas till Regionala, Nationella och Europeiska mål, samt hur de regionala målen kopplas till europeiska insatsområden och regionala indikatorer

Bilaga 1. Hur Lyckseles mål kopplas till Regionala, Nationella och Europeiska mål.

LYCKSELES MÅL	INDIKATORER I RUS	OMRÅDEN I RUS	NATIONELLA MÅL	EUROPA 2020
Finansiellt	-			
Barn och utbildning	Gymnasiekompetens Gymnasiebehörighet	Investeringar i utbildning och kompetens	Utbildning	Smart tillväxt, Inkluderande Tillväxt
Trygghet		Samhällen som inkluderar och utvecklar människor - men också integrerat tema	Ökad social delaktighet	Inkluderande Tillväxt
Socialt	Utanförskap	Samhällen som inkluderar och utvecklar människor	Ökad social delaktighet	Inkluderande Tillväxt
Jämställdhet	Genomsyrar de flesta indikatorer, men särskilt Andel av daglönesumma	Samhällen som inkluderar och utvecklar människor - men också integrerat tema	Ökad social delaktighet	Inkluderande Tillväxt
Personal	Daglönesumma/sysselsatt	Investeringar i utbildning och kompetens	Sysselsättningsmålet	Smart tillväxt, Inkluderande Tillväxt
Hälsa	Ohälsa	Samhällen som inkluderar och utvecklar människor	Ökad social delaktighet	Inkluderande Tillväxt
Miljö och hållbarhet	Växthusgasutsläpp, energiintensitet, förnybar energi	Miljödriven utveckling - men också integrerat tema	Klimat- och energimål	Hållbar tillväxt
Tillgänglighet			Ökad social delaktighet	Inkluderande Tillväxt
Näringsliv, tillväxt och utveckling	Sysselsättningsgrad, utanförskap, nya arbetstillfällen, tillväxt privat tjänstenäring, varuexport	Platsbaserad näringslivsutveckling	Sysselsättningsmålet	Smart tillväxt, hållbar tillväxt

Infrastruktur och utveckling	Växthusgasutsläpp, energiintensitet, förnybar energi	En tillgänglig och utåtriktad region	FoU	Hållbar tillväxt
Natur, kultur, fritid				Hållbar tillväxt

Bilaga 1. Regionala indikatorer

INDIKATOR	RESULTAT	ÅR	GRUPP	REGION 8	SKELLEFTEÅ-REGIONEN	UMEÅ-REGIONEN	VÄSTERBOTTEN
Nettoinflyttning	Nettoinflyttningen ska vara positiv för människor i åldern 19–44 år	2010	Kvinnor	-96	-133	206	-5
			Män	-149	-92	339	116
Fastighetspriser	Fastighetspriserna ska vara konstanta eller öka jämfört med 2010 års nivå	2010		141 766	484 093	1 434 426	2 043 100
Utrikesfödda	Antal utrikesfödda i befolkningen ska öka jämfört med år 2010	2010	Kvinnor	643	996	2 749	4 281
			Män	606	1 028	2 917	4 460
Gymnasiekompetens	Andelen som saknar gymnasiekompetens i åldern 19–24 år ska minska till under 10 procent	2011*	Kvinnor	15 %	15 %	11 %	12 %
			Män	16 %	18 %	14 %	15 %
			Utrikesfödda män	57 %	53 %	35 %	42 %
			Utrikesfödda kvinnor	50 %	47 %	30 %	36 %
Högutbildade	Andelen högutbildade med minst tvåårig eftergymnasial utbildning i åldern 30–34 år ska öka till över 40 procent	2011*	Kvinnor	42 %	49 %	67 %	59 %
			Män	21 %	34 %	50 %	43 %
			Utrikesfödda män	23 %	32 %	60 %	53 %
			Utrikesfödda kvinnor	38 %	37 %	64 %	56 %
Utanförskap	Andelen i utanförskap ska minska till under 10 procent	2010	Kvinnor	12 %	12 %	10 %	14 %
			Män	8 %	8 %	8 %	11 %
Sysselsättningsgrad	Sysselsättningsgraden ska öka till över 80 procent	2010	Kvinnor	78 %	78 %	74 %	76 %
			Män	80 %	81 %	76 %	78 %
			Utrikesfödda män	56 %	49 %	48 %	49 %
			Utrikesfödda kvinnor	57 %	53 %	54 %	54 %
Växthusgasutsläpp	Ska minska med 40 procent jämfört med 1990 års nivåer	2010		-2 %	-7 %	-10 %	-8 %
Energiintensitet	Ska minska med 20 procent jämfört 2008 års nivåer	2010		-3 %	-4 %	-8 %	-6 %
Förnybar energi	Ska vara över 80 procent	2010		60 %	63 %	71 %	68 %
FoU/BRP	Ska vara över 4 procent	2011**		--	--	--	4 %
Nya arbetsställen per 1 000 invånare	Ska öka jämfört med 5 procent jämfört med 2010 års nivå	2010*		-11	-8	-8	-9
Tillväxt privat tjänstenäring	Lönesumman inom privat tjänstenäring ska öka jämfört med år 2010	2010*		-998	-2 696	-5 172	-8 728
Daglönesumma/sysselsatt	Arbetsproduktiviteten ska öka jämfört med 2010 års daglönesumma per sysselsatt	2010		244 248	269 029	274 140	268 909
Andel av daglönesumma	Kvinnors andel ska öka jämfört med år 2010	2011	Kvinnor	43 %	40 %	43 %	42 %
Varuexport	Andel av BRP ska öka	2010*		--	--	--	-25 %
Ohälsa	Antal frånvarodagar per person i befolkningen (16–64 år) under 12 månader	2010	Kvinnor	45	45	34	38
			Män	32	29	22	25
			Utrikesfödda män	17	24	18	19
			Utrikesfödda kvinnor	22	34	26	28

Regionala indikatorer 2013

Källa: SCB

* Statistik efter 2010 är ännu inte publicerad. Tabellen visar nivån 2010 istället för förändringen.

** FoU är från 2011 medan bruttoregionprodukten (BRP) är från 2010.

Bilaga 1. Kopplingen RUS – Europa 2020

Prioritering i RUS	Europa 2020-mål	Huvudinitiativ
Samverkan och nya lösningar för service och tjänster	Smart tillväxt Tillväxt för alla	Europeisk plattform mot fattigdom, En digital agenda för Europa, Innovationsunionen
Aktivt främja mångfald och jämställdhet	Tillväxt för alla	Europeisk plattform mot fattigdom
Levande kulturliv, social ekonomi och fritid	Tillväxt för alla	Flera
Digitala lösningar för ökad välfärd och effektivitet	Smart tillväxt och tillväxt för alla	En digital agenda för Europa, Europeisk plattform mot fattigdom, Innovationsunionen
Ett samordnat regionalt innovationsstödsystem med starka aktörer	Smart tillväxt	Innovationsunionen
Mötesplatser för innovation	Smart tillväxt	Innovationsunionen
Ökad samverkan mellan akademi och näringsliv	Smart och hållbar tillväxt	Innovationsunionen, en industripolitik för en global tid
Stärkt tillgång till riskkapital	Smart tillväxt	Innovationsunionen
Ökad produktion och relativ användning av förnybar energi	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa
Energieffektiv teknik och energieffektivisering i bostäder, lokaler och fritidshus	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa
Hållbar produktion och konsumtion	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa
Företagande baserat på hållbar förvaltning av naturresurser	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa, En industripolitik för en globaliserad tid
Öka andelen elever med avlagd gymnasieexamen	Smart tillväxt och tillväxt för alla	Unga på väg
Öka andelen med eftergymnasial utbildning på länets arbetsmarknader	Smart tillväxt	Unga på väg
Utveckla användningen av digitala verktyg för lärande	Smart tillväxt	Unga på väg, En digital agenda för Europa

Prioritering i RUS	Europa 2020-mål	Huvudinitiativ
Öka andelen 20-64 åringar i arbete	Tillväxt för alla	En agenda för ny kompetens och nya arbetstillfällen
Förbättra matchningen på arbetsmarknaden	Tillväxt för alla	En agenda för ny kompetens och nya arbetstillfällen
Fler och växande företag	Hållbar tillväxt	En industripolitik för en globaliserad tid
Internationalisering av små- och medelstora företag	Hållbar tillväxt	En industripolitik för en globaliserad tid, Innovationsunionen
Digitala tjänster och affärsmodeller	Smart och hållbar tillväxt	En industripolitik för en globaliserad tid, Innovationsunionen
Ökad sysselsättning och företagande inom besöksnäringen	Hållbar tillväxt	En industripolitik för en global tid
Livskraftig rennärning i samverkan	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa, Industripolitik för en globaliserad tid
Företagande inom informations- och kommunikationsteknologier	Smart och hållbar tillväxt	En industripolitik för en globaliserad tid, Innovationsunionen, En digital agenda för Europa
Vidarförädlade naturresurser och resurseffektiva tekniker	Hållbar tillväxt	En industripolitik för en globaliserad tid, Innovationsunionen, Ett resurseffektivt Europa
God tillgång till digital uppkoppling	Smart och hållbar tillväxt	En digital agenda för Europa
Utveckla och vidareutveckla internationellt samarbete	Flera	Flera
Förbättrad systemfunktion och kapacitet i transportinfrastrukturen	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa, Industripolitik för en globaliserad tid
Hållbar och effektiv person och godstrafik	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa, Industripolitik för en globaliserad tid
Stärkt samverkan kring internationellt transportsamarbete och strategisk planering	Hållbar tillväxt	Ett resurseffektivt Europa, Industripolitik för en globaliserad tid

Bilaga 2. Lycksele kommuns mål 2015-2020

Kommunfullmäktige 2015-06-22 § 71

1. FINANSIELLT

I Lycksele kommun definieras god ekonomisk hushållning som en sammanvägd bedömning av läget för kommunens övergripande mål. Dessa delas in i de två perspektiven verksamhetsresultat och insatta resurser.

1.1 MÅL

- Budgetföljsamheten ska vara 100 % (endast positiva avvikelser är acceptabla).
- Nettokostnadsandelen ska vara 98 % (+/- 1%-enhet) under mandatperioden.
- Soliditeten inkl. pensionsåtagandet ska förstärkas under mandatperioden

UPPDRAG

- Varje kommunal tjänst och insats skall utföras kostnadseffektivt.
- Varje förändring ska åtföljas av en finansieringskalkyl.
- Varje investering ska åtföljas av en driftkostnads kalkyl.

2. BARN OCH UTBILDNING

I möjligheternas Lycksele vill vi skapa en ännu bättre skola som ger eleverna den utveckling och grundläggande kunskaper i ett tidigt skede. Ingen ska behöva gå till skolan och vara rädd. Mobbing, våld och kränkande särbehandlingar ska omedelbart bekämpas. I våra skolor får eleverna en trygg lärandemiljö med hög kunskapsutveckling i fokus.

2.1 MÅL

- Lycksele har de bästa studieresultaten i Västerbotten innan mandatperiodens slut.

2.2 UPPDRAG

- Kompetens ska på alla områden hålla hög kvalitet Resurser ska fördelas utifrån elevers behov
- Lärhjälper för alla
- Ingen utbildas till arbetslöshet.
- Gymnasieskolan/Komvux och Lärcentrum är flexibla och klarar snabba omställningar beroende på vad arbetsmarknaden efterfrågar.
- Tillgång till en god och jämlik elevhälsa.
- Utveckla skoldemokratin så att elever får ännu mer inflytande
- Föräldrars engagemang är viktigt och ska stimuleras

3. TRYGGHET

I möjligheternas Lycksele har alla god livskvalitet. Gemensamma resurser går till välfärd. Kravet på kvalitet, insyn och utvärdering är höga i alla välfärdsverksamheter vilket ger trygghet.

3.1 MÅL

I Lycksele kommun känner sig alla trygga och få det stöd eller den hjälp man behöver utifrån sin situation.

3.2 UPPDRAG

- Kommunen aktivt verka för att offentliga miljöer är upplysta, väl underhållna och attraktiva som mötesplatser.
- Könrelaterat våld ska motverkas och bekämpas.

- Alla ska kunna känna sig trygga och säkra i sin hemmiljö, både på fritiden och i arbetet.

4. SOCIALT

I möjligheternas Lycksele får den som är i behov av omsorg och stöd sina behov tillgodosedda.

4.1 MÅL

Genom förebyggande insatser verka för att förbättra människors hälsa och livsvillkor i syfte att skapa förutsättningar för ett väl fungerande liv.

4.2 UPPDRAG

- Upprätta säkra arbetsrutiner vid orosanmälan
- Socialt arbete ska vara stödjande, förebyggande och uppsökande.
- Ingen ska mot sin vilja flyttas på grund av ålderdom eller funktionsnedsättning
- Motverka och om möjligt förhindra missbruk och kriminalitet.
- Barn som far illa skall omedelbart uppmärksammas och åtgärder sättas in.
- Insatser ska så långt möjligt utformas med delaktighet från den enskilde.

5. JÄMSTÄLLDHET

I möjligheternas Lycksele ska det råda lika villkor för kvinnor och män flickor och pojkar. Ett jämställt samhälle utvecklar tillväxten. Mångfald uppmuntras i samhällslivet och på arbetsplatserna.

5.1 MÅL

- I Lycksele kommuns skapas förutsättningar för att kvinnor och män, flickor och pojkar har samma makt att forma samhället och sina egna liv.

5.2 UPPDRAG

- Kommunen som arbetsgivare skall underlätta för föräldrar att dela på ansvaret för sina barn.
- Beslutsprocesser ska ha ett representativt deltagande av kvinnor och män.
- Mångfald ska uppmuntras i samhällslivet och på arbetsplatser.
- Alla beslut ska prövas ur ett jämställdhetsperspektiv

6. PERSONAL

I möjligheternas Lycksele är personalen vår viktigaste resurs. Det ska vara den anställdes arbetsplats där man får bekräftelse för kompetens och yrkesskicklighet. Det handlar om lön och utvecklingsmöjligheter.

6.1 MÅL

- I Lycksele kommun är varje arbetsplats en arbetsplats i utveckling.
- Andelen timtid, mertid och övertid minimeras
- Varje tjänst och insats skall utföras av personal med rätt kompetens.
- Andelen timentidsanställda som används i kommunens verksamheter ska årligen minska och är högst 5% av totalt arbetade timmar innan mandatperiodens slut.

6.2 UPPDRAG

- Heltid en rättighet och deltid en möjlighet.
- Förutsättningar till kompetensutveckling skall stimuleras.
- Som arbetsgivare tar kommunen ett ansvar för att bryta den könssegregerade arbetsmarknaden.

7. HÄLSA

I möjligheternas Lycksele ska det finnas akutsjukhus och hälsocentraler. Lycksele bidrar till att Västerbottens läns landsting har världens friskaste befolkning 2020.

7.1 MÅL

- Lycksele kommun har länets högsta hälsotal.

7.2 UPPDRAG

- Ingen anställd i Lycksele kommun ska riskera att skadas på sin arbetsplats.
- Arbetsmiljöproblem ska omedelbart åtgärdas i samråd med berörda.
- Föreningslivet ska vara en naturlig samarbetspartner för kommunen i folkhälsofrågor.

8. MILJÖ OCH HÅLLBARHET

I möjligheternas Lycksele bidrar vi till länets vision om att bli det hållbaraste länet år 2022 uppnås, vilket innebär att det regionalt och lokalt arbetas för en långsiktig hållbarhet med målet att kommande generationer ska ha möjlighet att leva i ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart samhälle.

8.1 MÅL

- Lycksele är innan mandatperiodens slut en av landets bästa digitala kommuner.
- Lycksele kommun prioriterar närproducerade varor/produkter vid upphandling.

8.2 UPPDRAG

- Kommunen vara en rättssäker och effektiv myndighet.
- Kommunen tillsammans med övriga intressen i regionen arbeta för att bli resurssmarta.
- Återvinning och källsortering ska vara en naturlig del i all verksamhet.
- Kommunen vara ledande i frågor som stärker en hållbar konsumtion.
- Kommunen engagerar sig för rättvis handel och etisk konsumtion för att innan mandatperiodens slut vara certifierade som Fairtrade City.
- Planera och genomföra resandet utifrån resepolitiken.
- Minska antal papperskopior i kommunens organisation.

9. TILLGÄNGLIGHET

I möjligheternas Lycksele har alla kommuninvånare, oavsett funktions-nedsättning, samma möjlighet att delta i samhällslivet.

9.1 MÅL

- Alla lokaler där kommunen bedriver verksamhet ska göras tillgängliga för personer med funktionsnedsättning.
- All kommunal information till allmänheten skall finnas på enkel svenska och för personer med olika läshandikapp.

9.2 UPPDRAG

- Medborgare och företag ska ges en bra kommunal service med gott bemötande.

10. NÄRINGSLIV TILLVÄXT OCH UTVECKLING

I möjligheternas Lycksele finns många jobb att välja på. Lycksele kommun är en attraktiv arbetsplats där många väljer att söka jobb. Vårt stabila och flexibla näringsliv erbjuder en bred arbetsmarknad med stora möjligheter att välja ett arbete.

10.1 MÅL

- Lycksele kommun har länets bästa företagsklimat när mandatperioden är slut.
- Lycksele kommun har högst andel arbetande i länet i åldrarna 16-65 år.
- Lycksele kommun har goda livsvillkor och är en bra plats att driva och etablera företag.
- Lycksele kommun är bland de 5 bästa i länet på besöksnäring.

10.2 UPPDRAG

- Regelbundna och välorganiserade företagsbesök inom alla branscher.
- Utveckla Lilla Partnerskapet.
- Bredda arbetsmarknaden med fler arbetstillfällen inom det akademiska området.
- Samrekrytering till nyckelkompetenser eftersträvad tillsammans med andra arbetsgivare i kommunen och närområdet.
- Utveckla arrangemang till året runt verksamhet i samarbete med föreningar och företag.
- Under mandatperioden har 8 nya innovationer sett dagens ljus och genererat fler arbetstillfällen.
- Kommunens kärnverksamheter tillämpar och bidrar till forskning och utveckling.
- Kommunen ska arbeta utifrån EU 2020

11. INFRASTRUKTUR OCH UTVECKLING

I möjligheternas Lycksele finns goda förutsättningar att arbetsmarknaden blir större, arbetspendlingen till andra orter ökar. Vi har ett välutvecklat nät av gång- och cykelvägar som används av många. Lycksele flygplats är den naturliga destinationen att flyga till och från.

11.1 MÅL

- Kommunen verkar för minskad klimatpåverkan genom effektivare energianvändning och transporter samt för att säkerställa att naturresurser, mark, vatten, natur- och kulturmiljövärden nyttjas på ett långsiktigt hållbart sätt.
- Kommunens vägnät ska vara väl underhållet och farbart alla årstider, beläggningsarbeten och övrigt underhåll ska göras i tid så det inte uppstår extrakostnader och olägenhet för som använder det.
- Ingen kommuninnevärdare ska sakna möjlighet att ringa eller använda internet på sin hemmaadress.

11.2 UPPDRAG

- Service på landsbygd utvecklas tillsammans med ortens befolkning.
- Upprätthåll/förbättra standarden på infrastrukturens samtliga områden.

12. NATUR, KULTUR & FRITID

I möjligheternas Lycksele tas naturen tillvara så att positiva effekter uppnås för folkhälsa, friluftsliv och kulturmiljön. Kultur o fritid är till för alla och ger glädje insikt och upplevelser. Den samiska närvaron ska synas.

12.1 MÅL

- Öka andelen invånare som aktivt deltar i föreningsverksamhet.
- I Lycksele kommun är naturmiljöer och offentliga rum tillgängliga och inbjudande.
- Alla ska känna av att Lycksele är en del av Sapmi

12.2 UPPDRAG

- Biblioteket ska vara en viktig kulturmötesplats.
- Ideella föreningar stimuleras att aktivt arbeta med värdegrundsfrågor och inkludering.
- Kommunens verksamheter ska aktivt samverka med den ideella sektorn.

- Samverkan mellan förenings-, näringsliv och myndigheter prioriteras och utvecklas.
- Stärka den samiska närvaron med hjälp av förenings-, näringsliv och myndigheter.