

Granskning av bredbands- verksamheten

Lycksele kommun



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

Innehåll

Sammanfattning.....	2
1. Inledning.....	3
1.1. Bakgrund.....	3
1.2. Syfte och revisionsfrågor	3
1.3. Avgränsning	4
1.4. Revisionskriterier	4
2. Granskningsresultat	5
2.1. Redovisning av verksamheten.....	5
2.1.1. Iakttagelser	5
2.1.2. Bedömning	6
2.2. Bredbandsstrategin	6
2.2.1. Iakttagelser	6
2.2.2. Bedömning	7
2.3. Priskalkyler.....	8
2.3.1. Iakttagelser	8
2.3.2. Bedömning	9
2.4. Projektrutiner - budget, uppföljning och åtgärder vid avvikelser	10
2.4.1. Iakttagelser	10
2.4.2. Bedömning	10
3. Sammanfattande bedömning och rekommendationer	12

Sammanfattning

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Lycksele kommun har EY granskat bredbandsverksamheten i Lycksele kommun.

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsen i **allt väsentligt** har säkerställt en korrekt redovisning men **endast delvis** en ändamålsenlig drift av bredbandsverksamheten i enlighet med kommunens strategi och fullmäktiges mål.

I granskningen besvaras sju revisionsfrågor. I nedanstående tabell framgår huruvida revisionsfrågorna bedöms vara i *allt väsentligt*, *delvis* eller *ej* uppfyllda. För närmare beskrivning av bedömning för respektive revisionsfråga, se respektive avsnitt i rapporten.

Revisionsfrågor	Bedömning
Är redovisningen av verksamheten korrekt och följer den LKBR1 samt god redovisningssed?	Ja, i allt väsentligt
Finns rutiner för korrekt bokföring av investeringar i fiberutbyggnad och att intäkter från olika affärsområden särredovisas?	Ja, i allt väsentligt
Bedrivs verksamheten i enlighet med bredbandsstrategin?	Nej
Finns tydliga budgetrutiner för projekten?	Ja, i allt väsentligt
Sker tillräcklig uppföljning av projektkostnader och tidsplaner?	Ja
Finns väl underbyggda priskalkyler för produkterna?	Nej
Vidtas tillräckliga åtgärder vid avvikelser, tex. kostnadsöverskridanden eller förseningar?	Ja

Utifrån granskningens resultat **rekommenderar** vi *kommunstyrelsen* att:

- ▶ Förbättra budgetering och analys av bredbandsenhetens kostnader avseende drift och investering för att säkerställa att:
 - Verksamheten bär sina egna kostnader i enlighet med bredbandsstrategin
 - Korrekta nät- och anslutningsavgifter tas ut
 - Nyanslutningar redovisas i enlighet med kommunens riktlinje för investeringar
- ▶ Säkerställa att en ny bredbandsstrategi upprättas och att den årligen följs upp
- ▶ Belasta bredbandsenheten med internränta med beaktande av erhållna investeringsbidrag
- ▶ Dokumentera tillämpande budgetrutiner för projekt

¹ Lag om kommunal bokföring och redovisning

1. Inledning

1.1. Bakgrund

Bredbandsverksamheten i Lycksele kommun är ett strategiskt område med stor ekonomisk och samhälleliga betydelse. Kommunstyrelsen ansvarar bland annat för att verksamheten följer fullmäktiges mål. Styrelsen ska även säkerställa att bredbandsverksamhetens räkenskaper är rättvisande.

Det finns ett antal risker kopplade till bredbandsverksamheten, bland annat kräver fiberutbyggnad omfattande kapital och kan leda till ekonomiska förluster vid felaktig styrning eller bristande kontroll. Brister i bokföring eller periodisering av kostnader och intäkter kan påverka redovisningens rättvisande bild. Det finns även risker kopplat till felaktig hantering av abonnemangsavgifter och anslutningskostnader. Om verksamheten inte når mål för täckningsgrad och kvalitet riskerar kommunen även att inte uppfylla de nationella digitaliseringsmålen. Bristande rutiner för uppföljning och riskhantering kan slutligen öka risken för ineffektiv resursanvändning.

Bredbandsverksamheten regleras därutöver av lagkrav, god redovisningssed, nationella riktlinjer samt lokala styrdokument. Kommunens förtroendevalda revisorer har med hänsyn till risk och väsentlighet därför bedömt det angeläget att göra en granskning av kommunens bredbandsverksamhet.

1.2. Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer korrekt redovisning och ändamålsenlig drift av bredbandsverksamheten i enlighet med kommunens strategi och fullmäktiges mål.

I granskningen besvaras följande revisionsfrågor:

- ▶ Är redovisningen av verksamheten korrekt och följer den LKBR² samt god redovisningssed?
- ▶ Finns rutiner för korrekt bokföring av investeringar i fiberutbyggnad och att intäkter från olika affärsområden särredovisas?
- ▶ Bedrivs verksamheten i enlighet med bredbandsstrategin?
- ▶ Finns tydliga budgetrutiner för projekten?
- ▶ Sker tillräcklig uppföljning av projektkostnader och tidsplaner?
- ▶ Finns väl underbyggda priskalkyler för produkterna?
- ▶ Vidtas tillräckliga åtgärder vid avvikelser, tex. kostnadsöverskridanden eller förseningar?

² Lag om kommunal bokföring och redovisning

1.3. Avgränsning

Granskningen är avgränsad till kommunstyrelsen och år 2025. I övrigt se syfte och revisionsfrågor.

Granskning omfattar:

- ▶ **Dokumentstudier:** Bokslut, delårsrapporter, internkontrollplan, bredbandsstrategi, projektplaner för fiberutbyggnad.
- ▶ **Intervjuer:** Redovisningschef, ekonom bredbandsverksamheten, enhetschef bredbandverksamheten, projektledare för bredbandsutbyggnad.
- ▶ **Stickprov:** Kontroll av bokföring för större fiberprojekt och abonnemangsintäkter.
- ▶ **Analys:** Jämförelse mellan budget och utfall, samt mot mål för täckningsgrad och kvalitet.

Vi använder följande bedömningsskala för bedömning utifrån revisionsfrågorna:

I allt väsentligt uppfyllt

Grön

Delvis uppfyllt

Gul

Ej uppfyllt

Röd

1.4. Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar. I denna granskning utgörs revisionskriterierna av följande:

- ▶ Kommunallagen (6 kap. 6 §). Om kommunstyrelsens ansvar att följa fullmäktiges mål och riktlinjer och bedriva verksamheten på ett tillfredställande sätt.
- ▶ Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) 2-4 kap. Om rättvisande bild, systematisk bokföring, löpande bokföring och verifikationer samt delårs- och årsredovisningens rättvisande bild och krav.
- ▶ Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer R2, R4. Om redovisning av investeringar i fiberinfrastruktur, avskrivningar och anläggningstillgångar samt periodisering av intäkter (abonnemangsavgifter).
- ▶ Kommuninterna styrdokument på området (kommunens bredbandsstrategi och investeringsbudget, riktlinjer för projektredovisning, internkontrollplan för ekonomiska processer, delegationsordning för ekonomiska beslut samt beslut om taxor och avgifter).
- ▶ Post- och telestyrelsens (PTS) riktlinjer för bredbandsutbyggnad (täckningsmål, kostnadseffektivitet, dokumentation och uppföljning samt riskhantering)

2. Granskningsresultat

2.1. Redovisning av verksamheten

2.1.1. Iakttagelser

Bredbandsverksamheten särredovisar sina intäkter och kostnader och upprättar en egen resultaträkning.

I kommunen finns en *Riktlinje för investeringar*, beslutad av kommunstyrelsen 2021-09-28. Riktlinjen är generell för investeringar men innehåller delar som har koppling till bredbandsverksamheten. Bland annat framgår följande:

- Intäkter för anslutningsavgifter intäktsförs i samma takt som avskrivningen på anläggningstillgången.

Detta var kommunens tidigare tillvägagångssätt och liknade hanteringen av anslutningsavgifter inom VA-verksamheten som regleras genom RKR:s rekommendation R2. Inom VA-verksamheten redovisas anslutningsavgifterna som en skuld i balansräkningen och intäktsförs i takt med att tillgången förbrukas, det vill säga i takt med avskrivningarna. RKR:s rekommendationer reglerar inte explicit hur redovisning av anslutningsavgifter till fiberinfrastrukturen ska hanteras.

Från och med år 2025 skuldför och periodiserar inte längre kommunen anslutningsavgifterna utan redovisar istället intäkten direkt vid inbetalningstillfället vilket är en anpassning till god redovisningssed. Vår granskning av bokföringen visar att dessa intäkter har tagits upp löpande och inte periodiserats under år 2025.

Av riktlinjen framgår också principer kring klassificering av investeringar i materiella anläggningstillgångar. Enligt riktlinjen ska följande tre kriterier vara uppfyllda för att en investering ska klassas som en materiell anläggningstillgång:

- Kommunen har kontroll över tillgången och den väntas ge framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential
- En nyttjandeperiod som överstiger tre år
- Ett anskaffningsvärde som överstiger ett halvt prisbasbelopp exklusive moms (ca 30 000 kr år 2026)

Utifrån formuleringar i markavtalet som skrivs under i samband med anslutning framgår att nätägaren (kommunen) är fortsatt ägare av utrustningen. Av avtalet framgår att nätägaren får bibehålla angiven utrustning och rätten att utöva tillsyn, underhålla, reparera och annat arbete för anläggningens användande och vidmakthållande. Kommunen har således kontroll över tillgången och den väntas också ge framtida ekonomiska fördelar genom möjligheten att ta ut nätavgift. Nyttjandeperioden överstiger tre år.

Enligt kundavtalet som också skrivs under i samband med anslutning framgår att avgifterna som kunden betalar för anslutningen varierar mellan 10-20 tkr, beroende på hur mycket arbete som kunden åtar sig att utföra. Enligt intervjuade är avgifterna avsedda att täcka de kostnader som uppstår i samband med anslutning av enskilda fastigheter. Enligt uppgift motsvarar dock avgifterna inte de faktiska kostnaderna för anslutningarna.

Kommunen har inte analyserat kostnaderna för nyanslutningar och kan därmed inte belägga om anskaffningsvärdet överstiger ett halvt prisbasbelopp eller inte.

2.1.2. Bedömning

Revisionsfråga: Är redovisningen av verksamheten korrekt och följer den LKBR³ samt god redovisningssed?

Bedömning: Ja, i allt väsentligt.

Revisionsfråga: Finns rutiner för korrekt bokföring av investeringar i fiberutbyggnad och att intäkter från olika affärsområden särredovisas?

Bedömning: Ja, i allt väsentligt. Däremot går det inte att bekräfta att rutinerna efterlevs fullt ut vad gäller åtgärder i samband med anslutningar.

2.2. Bredbandsstrategin

2.2.1. Iakttagelser

Lycksele kommuns bredbandsstrategi 2023-2025 fastställdes av kommunfullmäktige 2023-10-23. Av strategin framgår att kommunen strävar efter att alla hushåll, företag och fritidsbostäder ska kunna få tillgång till bredbandsanslutning av hög kvalitet.

Lycksele kommun ska äga bredbandsnätet och vara initiativtagare till utbyggnaden av den digitala infrastrukturen i kommunen. Enligt strategin är det kommunala ägandet av bredbandsinfrastrukturen viktig för att säkerställa den långsiktiga utvecklingen, oberoende av kommersiella incitament.

I strategin finns en antal målsättningar, vilka är samma som de nationella målen för bredbandstäckning:

- 98 procent av alla hushåll och företag bör ha tillgång till 1 Gbit/s
- 1,9 procent av alla hushåll och företag bör ha tillgång till 100 Mbit/s
- 0,1 procent av alla hushåll och företag bör ha tillgång till 30 Mbit/s

Av strategin framgår också ett antal principer kopplat till bredbandsverksamhetens ekonomi:

- **Driftsekonomin** avser vardaglig verksamhet för bredbandsenheten. Driften finansieras av intäkter från anslutna kunder och är en separat resultatenhet i kommunen. Den omfattar service, beredskap, upprustning och redundans för stadsnäten. Målet är att bredbandsnätet ska bära sina egna kostnader.
- **Utvecklingsekonomi** handlar om att nät kan byggas ut genom att extra resurser från nationella, regionala eller kommunala aktörer för specifika investeringar och samarbeten tillförs. Detta möjliggör utveckling som annars inte skulle vara möjlig i

³ Lag om kommunal bokföring och redovisning

utifrån ordinarie driftsekonomi. Kommunen kan vid behov avsätta särskilda medel för att främja en utveckling av bredbandsnätet genom separata beslut enligt gällande riktlinjer.

Vidare framgår av strategin att ett antal ekonomiska analyser och överväganden ska ske innan beslut fattas om att genomföra utbyggnadsprojekt:

- **Möjligheter till extern finansiering.** Kräver en beredskap att vid behov uppvisa strategier och utbyggnadsplaner för att i största grad nyttja möjligheterna till extern finansiering.
- **Anslutningsgrad.** För att det ska finnas långsiktig ekonomisk bärighet i nätet ska utbyggnad prioriteras till platser som har ett rimligt stort kundunderlag i förhållande till utbyggnadskostnaden.
- **Morgondagens kapacitetsbehov.** I framtiden kommer det att krävas allt högre överföringskapacitet för att säkerställa ett brett och hållbart utbud av tjänster i nätet.
- **Driftskostnad i förhållande till investeringskostnad.** Det är av betydelse att driftskostnaderna hålls på en låg nivå för att hålla prisnivån för nyttjandet av nätet på en rimlig nivå.

Utifrån vår granskning av dokumentation och intervjuer kan vi konstatera följande:

Det har inte skett någon strukturerad och samlad uppföljning av bredbandsstrategin. På kommunens hemsida finns en kort uppföljning från 2024-11-27 där det framgår att 96,51% av kommunens hushåll och arbetsställen hade tillgång till eller möjlighet att ansluta till fiber med en hastighet av 100Mb/s. Enligt intervjuade har det inte funnits resurser att genomföra en mer omfattande uppföljning. En ny bredbandsstrategi är enligt uppgift under framtagande. Intervjuade poängterar också att flera projekt löper över flera år, vilket försvårar en årlig uppföljning av huruvida bredbandsstrategins mål uppnås eller inte.

2.2.2. Bedömning

Revisionsfråga: Bedrivs verksamheten i enlighet med bredbandsstrategin?

Bedömning: Nej

Vi grundar vår bedömning på två delar. För det första har inte bredbandsstrategin följts upp på ett strukturerat och samlat sätt under år 2025. Tidigare uppföljning visar att kommunens anslutningsmål inte var uppnådda och vi har inte tagit del av någon uppföljning som visar att målen nås år 2025. Vi delar intervjuades uppfattning att projekt som sträcker sig över flera år försvårar årlig uppföljning. Av den anledningen bör strategin innehålla delmål och/eller årliga aktiviteter som förenklar förutsättningarna för en årlig uppföljning. För det andra visar granskningen att bredbandsstrategins krav på enhetens ekonomiska hantering inte efterlevs. Exempelvis har inte kommunen och bredbandsenheten säkerställt en tillräcklig kontroll över sina intäkter och kostnader som

medger en bedömning av huruvida enheten bär sina egna kostnader. Om detta skriver vi mer i avsnitt 2.3 nedan.

2.3. Priskalkyler

2.3.1. Iakttagelser

Som framgår av kommunens bredbandsstrategi är målet att bredbandsverksamheten ska bära sina egna kostnader. Det innebär att priserna för tjänsterna behöver vara väl underbyggda utifrån verksamhetens kostnader.

Vår granskning av enhetens redovisning visar att det finns ett antal faktorer som försvårar enhetens möjligheter att säkerställa att enheten bär sina egna kostnader. Bland annat gör vi följande iakttagelser:

Kostnader

Enhetens budget tas fram av bredbandschef tillsammans med en ekonom med ansvar för enhetens redovisning. Budgeten kostnadssida är fördelad på kapitalkostnader, personalkostnader och övriga kostnader. Enligt intervjuade har enheten bra koll på såväl kapitalkostnader som personalkostnader. Posten övriga kostnader är inte fullt baserad på analyser av förväntade kostnader utan varierar från år till år för att möta upp de bedömda intäkterna och därmed landa i en budgeterad självkostnad.

Enheten har kapitalkostnader i form av avskrivningar och internränta kopplat till genomförda investeringar i utbyggnad av fibernätet. Granskningen visar att investeringarna till betydande delar är bidragsfinansierade så därmed borde inte internränta utgå på den del av investeringen som är finansierad med bidrag då kommunen inte behövt låna upp pengar för att finansiera hela investeringen. Då hela investeringen nu beläggs med internränta drivs verksamhetens kostnad upp vilket påverkar verksamhetens kostnadssida på ett felaktigt sätt.

Som tidigare nämnts särskiljer inte bredbandsenheten på grävning fram till anslutningspunkt/tomtgräns, grävning från tomtgräns till hus, installation och utrustning. Detta medför ytterligare osäkerheter kostnadsredovisning och försvårar i förlängningen möjligheten att bedöma vilka intäkter som krävs, alternativt är tillräckliga, för att enheten ska kunna bära sina egna kostnader.

Intäkter

På intäktssidan finns en mer detaljerad budget som är fördelad på 11 olika intäktsslag. Av budget 2026 framgår att följande intäktsslag står för majoriteten av omsättningen:

Intäktsslag	Belopp budget 2026 (tkr)
Nätavgifter fiber	9 860
Uthyrning förbindelse	2000
Statliga investeringsbidrag	1 163
Anslutningsavgift hushåll	500

Nätavgifter fiber är den enskilt största intäkten. Nätavgiften betalas av de externa operatörer som nyttjar kommunens fibernät. (Operatörerna tar sedan betalt av slutkunden, det vill säga privata fastighetsägare och företag som nyttjar fibertjänsterna.)

Posten *uthyrning förbindelse* består av så kallad svartfiberhyra, vilket innebär att kunden är ensam om kapaciteten mellan två förbindelsepunkter. Detta är vanligt för företag som vill ha full kontroll och hög säkerhet kopplat till sin datatrafik.

Som framgår av tabellen ovan budgeterar enheten även med intäkter från *statliga investeringsbidrag*. När kommunen investerar i bredbandsutbyggnad erhålls ofta bidrag från PTS. Dessa bidrag redovisas initialt som skuld och löses upp (intäktsförs) i takt med avskrivningarna som belöper på själva investeringen. Den årliga upplösningen av skulden redovisas som intäkt i bredbandsverksamheten.

Anslutningsavgift hushåll avser intäkten från nya anslutningar som beräknas inkomma under året. Denna post har vuxit med anledning av den förändrade redovisningsprincipen som innebär att dessa nu intäktsförs i sin helhet vid installationstillfället istället för som tidigare, periodiseras i takt med avskrivningarna.

Av intervjuer framkommer att priserna för enhetens tjänsteutbud inte har analyserats på någon detaljerad nivå under de senaste åren:

- Nätavgifter fiber ändrades i december 2024. Då gjordes en mindre analys som enligt intervjuade visade att kommunen låg rimligt till i nätavgift i jämförelse med liknande kommuner. Enligt uppgift har inte kommunen några startavgifter och inget krav på abonnemangstid.
- Svartfiberhyra har legat på samma nivå i mer än 10 år.
- Anslutningsavgifter har enligt uppgift traditionellt legat på låga nivåer jämfört med andra liknande kommuner. Dessutom uppges kostnaderna för att ansluta kunder kontinuerligt understiga intäkten. Enheten har börjat analysera anslutningsavgifterna i syfte att ta fram ett differentierat pris för grävning fram till tomtgräns och därefter en kostnad per meter fram till huset.

2.3.2. Bedömning

Revisionsfråga: Finns väl underbyggda priskalkyler för produkterna?

Bedömning: Nej

Vi grundar vår bedömning på att enheten saknar den systematik och det kostnadsunderlag som krävs för att säkerställa att prissättningen följer de krav som kommunen själv formulerat i bredbandsstrategin. Granskningen visar att budgeteringen av kostnader inte är tillräckligt omfattande och inte innehåller tillräckliga analyser för att bedöma i vilken utsträckning enheten bär sina egna kostnader. Dessutom finns redovisningsmässiga faktorer som ytterligare försvårar beräkningar av enhetens faktiska kostnader och intäkter.

2.4. Projektrutiner – budget, uppföljning och åtgärder vid avvikelser

2.4.1. Iakttagelser

Det finns inga dokumenterade rutiner för genomförandet av projekt inom bredbandsenheten. Utifrån genomförda intervjuer kan processen beskrivas enligt nedan:

- Projektering utförs i huvudsak internt genom enhetens anställda projektör och i samarbete med upphandlad entreprenör. I projekteringsarbetet ingår att ta fram en budget för de enskilda projekten. Normalt lägger enheten till 20% i projektbudgeten för att hantera risken för oförutsedda kostnader.
- Projekteringsunderlag och budget skickas till post- och telestyrelsen (PTS) för beslut. PTS betalar ut bidrag för delar/hela bredbandsprojekt. Generellt löper projekt med bidrag från PTS under 3 år, vilket innebär att de projekt som färdigställdes under 2025 startade under 2023 och ansökningsprocessen/projektering utfördes under 2022.
- Enligt intervjuade har bredbandsenheten alltid klarat de tidsmässiga ramarna för projekten. Detta är ett krav för att få medel utbetalda av PTS.
- Projekten följs löpande upp i nära dialog med anlitaad entreprenör. I kommunens verksamhetsplaneringssystem följs ekonomin i projekten upp 10 gånger per år. En bakgrund till den täta uppföljningen är att risken för budgetöverskridanden på grund av grävförhållanden/osäkra markförutsättningar finns med i kommunstyrelsens internkontrollplan.
- Samtliga projekt slutdokumenteras eftersom det ska skickas till PTS för godkännande.

Bredbandsenhetens investeringsbudget följs upp som en egen rad inom ramen för investeringsredovisningen i delårsrapport och årsredovisning. För 2025 hade bredbandsenheten en budget på 23,5 mnkr och ett utfall på 23,1. Enligt årsredovisningen fanns innan år 2025 en viss oro kring framdriften i ett antal projekt men utfallet visade på ett gott resultat och en bra framdrift.

Vid intervjuer framgår att enhetens ekonom följer upp investeringsverksamheten på totalen, alltså mot bredbandsenhetens totala budget, men inte mot enskilda projekt. Vi har inte tagit del av någon samlad uppföljning av bredbandsenhetens investeringsverksamhet på projektnivå.

2.4.2. Bedömning

Revisionsfråga: Finns tydliga budgetrutiner för projekten?

Bedömning: Ja, i allt väsentligt.

Vi grundar vår bedömning på att det finns en etablerad process och att budgeten skickas till PTS för godkännande, vilket säkerställer en extern kvalitetssäkring. Projektrutinerna är dock inte dokumenterade.

Revisionsfråga: Sker tillräcklig uppföljning av projektkostnader och tidsplaner?

Bedömning: Ja

Vi grundar vår bedömning på att projekten, med fokus på budget, följs upp 10 gånger per år i enlighet med kommunstyrelsens internkontrollplan. Granskningen visar också att tidplanerna i huvudsak efterlevs, vilket också är en förutsättning för att erhålla medel från PTS.

Revisionsfråga: Vidtas tillräckliga åtgärder vid avvikelser, tex. kostnadsöverskridanden eller förseningar?

Bedömning: Ja

Vi grundar vår bedömning på att bredbandsenheten klarat den totala budgeten under året och dessutom följt de tidplaner som PTS kräver för att betala ut sökta bidrag. Därutöver ser vi positivt på att risken för kostnadsöverskridanden finns med som ett område i kommunstyrelsens internkontrollplan och att enheten därmed är medvetna och hanterar risken.

3. Sammanfattande bedömning och rekommendationer

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen i **allt väsentligt** har säkerställt en korrekt redovisning men **endast delvis** en ändamålsenlig drift av bredbandsverksamheten i enlighet med kommunens strategi och fullmäktiges mål. Vi grundar vår bedömning på nedanstående:

Revisionsfrågor	Bedömning
Är redovisningen av verksamheten korrekt och följer den LKBR4 samt god redovisningssed?	Ja, i allt väsentligt
Finns rutiner för korrekt bokföring av investeringar i fiberutbyggnad och att intäkter från olika affärsområden särredovisas?	Ja, i allt väsentligt
Bedrivs verksamheten i enlighet med bredbandsstrategin?	Nej
Finns tydliga budgetrutiner för projekten?	Ja, i allt väsentligt
Sker tillräcklig uppföljning av projektkostnader och tidsplaner?	Ja
Finns väl underbyggda priskalkyler för produkterna?	Nej
Vidtas tillräckliga åtgärder vid avvikelser, tex. kostnadsöverskridanden eller förseningar?	Ja

Utifrån granskningens resultat **rekommenderar** vi *kommunstyrelsen* att:

- ▶ Förbättra budgetering och analys av bredbandsenhetens kostnader avseende drift och investering för att säkerställa att:
 - Verksamheten bär sina egna kostnader i enlighet med bredbandsstrategin
 - Korrekta nät- och anslutningsavgifter tas ut
 - Nyanslutningar redovisas i enlighet med kommunens riktlinje för investeringar
- ▶ Säkerställa att en ny bredbandsstrategi upprättas och att den årligen följs upp
- ▶ Belasta bredbandsenheten med internränta med beaktande av erhållna investeringsbidrag
- ▶ Dokumentera tillämpande budgetrutiner för projekt

Lycksele, mars 2026

Per Stålberg
Certifierad kommunal yrkesrevisor

Max Stenman
Certifierad kommunal yrkesrevisor

⁴ Lag om kommunal bokföring och redovisning